



POLITÉCNICA

CAMPUS  
DE EXCELENCIA  
INTERNACIONAL



eIRISK

European Institute®  
Real Estate Risk School

PROGRAMA REAL ESTATE & BUILDING RISK MANAGEMENT

LOS NUEVOS PROFESIONALES DEL SECTOR

# “ANALISTA DE RIESGOS INMOBILIARIOS Y EDIFICATORIOS”

*Forma parte de los primeros  
profesionales cualificados en el análisis  
y gestión de riesgos en el proceso  
inmobiliario y edificatorio que cuentan  
con la acreditación [RISK@Certificate](#)*

[www.upm.eirisk.com](http://www.upm.eirisk.com)

# ÍNDICE

Testimonios.....	3
Universidad Politécnica de Madrid.....	4
EUROPEAN INSTITUTE®.....	5
Reconocimientos.....	6
Entidades colaboradoras.....	8
Programa UPM-EIRisk en REAL ESTATE & BUILDING RISK MANAGEMENT.....	9
Máster Executive en Real Estate Risk Management.....	13
Máster en Building Quality and Risk Management.....	14
Máster Analista en en Real Estate Risk Management.....	15
Claustro de profesores.....	16
Más información.....	18



## TESTIMONIOS



El ciclo formativo de **EUROPEAN INSTITUTE®** y **LA UNIVERSIDAD POLITÉCNICA DE MADRID** me ha hecho ver una salida profesional nueva que desconocía, y que me parece una alternativa para nuestra profesión tan masificada. Además está impartido por verdaderos profesionales del sector, que me han aportado muchos conocimientos y la posibilidad de incorporarme a un ámbito de trabajo tan interesante.

Ana María Mosquera García [Aparejadora]

El ciclo formativo **RISK®CERTIFICATE** impartido por **EUROPEAN INSTITUTE®** y **LA UNIVERSIDAD POLITÉCNICA DE MADRID** supone, en primer lugar, una innovación en cuanto a su contenido, ya que combina una novedosa y rigurosa metodología repleta de nuevos conceptos en el campo del análisis de riesgos inmobiliarios, con un elenco de profesores versados en la materia y con un discurso claro; y en segundo lugar, una nueva salida profesional para todos aquellos profesionales que buscamos redirigir nuestra carrera ante el futuro incierto que se nos presenta.

Cristina López Jiménez [Arquitecto]



Desde mi formación como Arquitecto y Máster en Valoración de Activos Inmobiliarios, la formación recibida en **EUROPEAN INSTITUTE®** y **LA UNIVERSIDAD POLITÉCNICA DE MADRID** supone un enfoque totalmente práctico y radicalmente distinto a los métodos clásicos de valoración que hasta el día de hoy siguen vigentes en el Mercado Inmobiliario, y a mi modo de ver, causantes de gran parte de la situación actual del mercado inmobiliario.

No se trata ya de conocer la foto fija, sino de conocer cómo esa fotografía va a evolucionar en un futuro próximo, adecuando el valor del activo a la realidad. Hasta ahora, nadie como **EUROPEAN INSTITUTE®** ha podido dar con un método efectivo para poner en valor las ingentes carteras inmobiliarias de nuestro país. Supone un avance a nivel no sólo técnico sino conceptual, en un futuro próximo a ciencia cierta dará mucho que hablar.

Asier Alonso Gorbala [Arquitecto]

Creo que es un proyecto muy ilusionante y que permite al analista desarrollar todo su potencial profesional dado su carácter integrador de los diversos enfoques al activo inmobiliario desde diferentes disciplinas: Financiera, Arquitectónica, Socio Económica, Urbanística, Legal, etc...

Daniel Polo Casas [Arquitecto]





La Universidad Politécnica de Madrid (UPM) es la más grande, y prestigiosa de las universidades técnicas españolas, con más de **3.000 profesores**, y **unos 42.000 alumnos** (35.500 estudiantes de grado y 6.500 de postgrado). Dispone de **18 Escuelas** que cubren la mayoría de las disciplinas de la Arquitectura, Ingeniería, y ciencias de la computación.

La UPM se caracteriza por el fuerte compromiso con la sociedad en investigación e innovación, con **201 Grupos de investigación** y **17 Centros e Institutos de Investigación activos**, con centenas de tesis doctorales y nuevas patentes, y miles de artículos científicos indexados cada año.

La Universidad Politécnica de Madrid es referente de calidad en la formación de ingenieros y arquitectos cualificados, competitivos a nivel internacional. **Calidad de la docencia**, formación en idiomas, competencias transversales y reconocimiento profesional caracterizan nuestra oferta formativa.

Estudiar en la UPM es crear Futuro. Ofrecemos cerca de cuarenta titulaciones de Grado adaptadas al Espacio Europeo de Educación Superior para especializarte en áreas de Arquitectura, Ingenierías y Ciencias de la Actividad Física y del Deporte en la Universidad Técnica más prestigiosa.

Una Universidad abierta al mundo, la UPM promueve la internacionalización de sus estudiantes, fomentando programas de movilidad, acuerdos de intercambios y de dobles titulaciones en Europa, Asia y Latinoamérica, abriendo la puerta a completar la formación en las mejores universidades del mundo.

Una Universidad reconocida como "**Campus de Excelencia Internacional**"

LA UNIVERSIDAD POLITÉCNICA DE MADRID, en colaboración con EUROPEAN INSTITUTE®, desarrolla el primer programa formativo en **REAL ESTATE & BUILDING RISK MANAGEMENT**, dando continuidad al programa formativo existente de **REAL ESTATE & FACILITY MANAGEMENT**, el más prestigioso programa en España en su sector.





Primera Escuela de Riesgos Inmobiliarios dependiente del [EUROPEAN INSTITUTE OF REAL ESTATE RISK STANDARS & QUALIFICACIONES](#), especializada en la formación de los primeros profesionales formados en la identificación, análisis y gestión de riesgos vinculados al sector inmobiliario y los procesos edificatorios. Teniendo como objetivo aportar al Sector Inmobiliario conocimiento y transparencia, fomentando de esta manera la necesaria profesionalización de uno de los sectores clave de la economía.

Para ello firma el 23 de diciembre del 2015 con la [Fundación General de la Universidad Politécnica de Madrid](#), con número de entrada en el registro 6690, un convenio en el que el [EUROPEAN INSTITUTE OF REAL ESTATE RISK STANDARS & QUALIFICACIONES](#) aporta el Know How para el desarrollo del primer programa de riesgos inmobiliarios denominado [REAL ESTATE & BUILDING RISK MANAGEMENT](#) impartido en la Escuela Técnico Superior de Arquitectura y en la Escuela Técnico Superior de Edificación.

[EUROPEAN INSTITUTE](#)<sup>®</sup> es la Única entidad en España que imparte formación especializada de alto nivel en Análisis y Gestión de Riesgos Inmobiliarios, para profesionales del sector, a través de sus Programas Formativos.

Única entidad acreditada en España para la obtención de [la acreditación RISK®Certificate](#).

Única acreditación con capacidad doctorante [“Doctor RISK®Certificate”](#)

El objetivo de [EUROPEAN INSTITUTE](#)<sup>®</sup> es aportar conocimiento, transparencia a un sector excesivamente opaco en España. Para ello nos fundamentamos en el Riesgo, como componente básico fundamental de toda actividad económica o movimiento de capitales a nivel nacional o internacional

## RECONOCIMIENTOS...

EUROPEAN INSTITUTE® es reconocido como uno de los actores principales para la recuperación del sector inmobiliario y por los medios de comunicación de más prestigio relacionados con el sector inmobiliario.





... MÁS RECONOCIMIENTOS

**ESPECIAL ENCLAVAS Y MAESTROS**

## El analista de riesgos inmobiliarios

Una nueva profesión para aplicar transparencia al sector inmobiliario.



**Estos profesionales son los únicos capaces de identificar la estructura de riesgos**

**A**ntes de comprar o vender un inmueble, los usuarios deben tener en cuenta los riesgos de la inversión. Pero no a través de la información que se ofrece en el momento de la compra o venta, sino a través de un análisis de riesgos independiente de la propia actividad inmobiliaria.

Este nuevo profesional de análisis de riesgos inmobiliarios, que se creará a través de un convenio de colaboración, será un analista de riesgos inmobiliarios independiente y con competencias en análisis de riesgos, gestión de riesgos, auditoría, control y calidad, así como la gestión de riesgos y seguros.

Este nuevo profesional de análisis de riesgos inmobiliarios, que se creará a través de un convenio de colaboración, será un analista de riesgos inmobiliarios independiente y con competencias en análisis de riesgos, gestión de riesgos, auditoría, control y calidad, así como la gestión de riesgos y seguros.

**De acuerdo a la estructura de riesgos se establece la calificación del activo**

¿Cómo actuar? En primer lugar, se debe conocer los riesgos que afectan a la actividad de riesgo inmobiliaria y los riesgos que afectan a la actividad de riesgo inmobiliario. En segundo lugar, se debe conocer los riesgos que afectan a la actividad de riesgo inmobiliario y los riesgos que afectan a la actividad de riesgo inmobiliario.

**PROFESIONES REGULADAS**

Este convenio garantiza que se "elabore un informe de análisis de riesgos inmobiliarios" que se entregará al comprador o vendedor del inmueble. Este informe de análisis de riesgos inmobiliarios, que se entregará al comprador o vendedor del inmueble, será un informe de análisis de riesgos inmobiliarios que se entregará al comprador o vendedor del inmueble.

**PROFESIÓN ESPECIALIZADA**

Se trata de un profesional que debe contar con una formación específica en análisis de riesgos inmobiliarios. Este profesional debe contar con una formación específica en análisis de riesgos inmobiliarios.

**TRIBUNA DE OPINIÓN**

**OBSERVATORIO inmobiliario**  
y de la construcción

## El gran desconocido en el sector inmobiliario "El riesgo"



**Ricardo Antuña García**  
Presidente de VELTIS Corporation

La estabilidad y confianza en uno de los sectores clave de la economía, el inmobiliario, constituyen un intangible de gran valor social y por lo tanto deben de ser consideradas como un bien público esencial. La estabilidad en este sector es responsabilidad de los poderes públicos y de los agentes que operan en el mismo, que de manera voluntaria y profesional, han de asumir su responsabilidad en la materia.

En un mundo económico cada vez más complejo y dinámico, que avanza hacia la globalización, los procesos de supervisión asumen un papel relevante a la hora de proporcionar estabilidad, tanto micro como macroeconómica en los mercados.

Esta necesaria supervisión ha de fundamentarse en el análisis del riesgo, como componente básica de toda actividad económica o movimiento de capitales. Sin embargo, pese a la incidencia del sector inmobiliario en la economía, el análisis del riesgo no está integrado en los procesos de toma de decisiones en este sector.

Por el contrario, el sector bancario sí ha implementado los procesos de análisis de riesgos en su actividad empresarial y se ha dotado de los organismos necesarios para ello. El Comité de Supervisión Bancaria de Basilea que fue creado en 1974 por los países del Grupo de los Diez para coordinar la supervisión de los bancos internacionales. Hoy en día está formado por los representantes de los bancos centrales o las autoridades supervisoras bancarias de más de 50 países. Dicho comité aporta un documento definitivo en junio 2004. El objetivo de este comité es el establecimiento de un sistema de control de riesgos al que están sometidas las entidades bancarias y proporcionar así un marco de igualdad competitiva. Estas entidades han de garantizar la absorción de las pérdidas que puedan producirse en función de los riesgos que asuman, evitando así una posible quiebra. Para ello, el comité propone la utilización de metodologías internas de medición de riesgos, elaboradas por las propias entidades bancarias o por entidades externas.

Con el fin de poder aportar una información independiente se crean las agencias de calificación de riesgos crediticios Moody's, Fitch, Standard & Poor's, etc. las cuales aportan transparencia y conocimiento al sector crediticio y financiero.

UN SISTEMA DE SUPERVISIÓN INMOBILIARIO EXTERNO E INDEPENDIENTE

En consecuencia, para contar con un sector inmobiliario profesional y competitivo en un mundo globalizado, es necesario dotarlo de un sistema de supervisión inmobiliario externo e independiente, que aporte conocimiento y transparencia, fundamentados en la teoría general del riesgo. Con este fin se crea VELTIS Corporation primera Agencia Europea de supervisión de riesgos inmobiliarios, la cual ha desarrollado las primeras herramientas que aporten una metodología de evaluación y supervisión de riesgos, tan necesaria para un sector extraordinariamente opaco y, por lo tanto, poco atractivo para los mercados de capital, más allá de fases de liquidación o de boom inmobiliario.

VELTIS Corporation se crea con el fin de aportar un sistema de supervisión inmobiliario externo e independiente, que aporte conocimiento y transparencia.

VELTIS Corporation cuenta con tres entidades relacionadas:

European Institute, instituto europeo de estándares y calificaciones de riesgos inmobiliarios, el cual aporta el I+D+D de la agencia y cuyo objetivo

**OBSERVATORIO inmobiliario**

pág 784 nº 77/2015

**EL PAÍS**

**vivienda EL PAÍS & Idealista**

**La construcción se rearma**

El sector inmobiliario tiene los elementos, pero se prepara para otro etapa de su

**Artículo por** Sergio Ibarra | Vivienda | Departamento Inmobiliario

**Etiquetas** | Vivienda | Madrid | Mercado inmobiliario | Economía de Madrid



Este tipo de trabajo que viene a decir que los negocios pueden volver a ser rentables en un sector inmobiliario español. Los principios sobre los que se basa el edificio tiene una gran importancia porque es y será un pilar fundamental en la estrategia de crecimiento de la economía española, clave para el PIB del país. Así de importantes se han mostrado algunos de los temas más relevantes de esta actividad productiva durante su encuentro organizado esta mañana por la Universidad Politécnica de Madrid. "Puede desaparecer el sector rural o el sector turístico pero no el inmobiliario porque es esencialmente con la economía. España no puede vivir el riesgo del inmobiliario", asegura Juan Ortíz, director de Investigación Real Estate en BVA.

**ANIDA**

**El proyecto inmobiliario óptimo**



Elaboración de un proyecto inmobiliario óptimo es un trabajo complejo que requiere de la experiencia de un profesional inmobiliario que se comprometa a dar el máximo rendimiento al proyecto inmobiliario. Este profesional debe contar con una formación específica en análisis de riesgos inmobiliarios.

Este profesional debe contar con una formación específica en análisis de riesgos inmobiliarios.

## ENTIDADES COLABORADORAS

### PROGRAMA UPM-EIRisk EN REAL ESTATE & BUILDING RISK MANAGEMENT

El presente programa formativo cuenta con las siguientes entidades colaboradoras de primer nivel que lideran el sector inmobiliario, en donde nuestros alumnos podrán realizar practicas profesionales:



El valor de la consultoría  
inmobiliaria

#### ACI (Asociación de consultoras inmobiliarias)

Asociación de empresas líderes en el sector de la consultoría inmobiliaria, la voz y el referente técnico y ético del sector. Representan sus intereses, impulsan los estándares profesionales y de responsabilidad y contribuyen al progreso de la economía y la sociedad. Sus miembros son AGUIRRE NEWMAN - BNP Paribas Real Estate - CBRE JLL - Cushman Wakefield - Knight Frank - Savias.



#### VELTIS Rating (Primera Agencia Europea de Rating Inmobiliario)

Su función como Primera Agencia Europea Independiente de Rating Inmobiliario, es aportar Conocimiento y Transparencia al sector, teniendo en cuenta todos los Riesgos que pueden llegar a afectarle. Para ello cuentan con las primeras herramientas desarrolladas específicamente para la toma de decisiones fundamentadas en la teoría general del riesgo, que son capaces de determinar la Estructura de Riesgos y la Calificación (AA+,BBB,etc) de cualquier activo inmobiliario.



#### METROVACESA (Empresa patrimonialista líder en España)

Desde nuestros orígenes, en 1918 Metrovacesa se ha convertido en una de las compañías patrimonialistas líderes en España, dedicada a la adquisición, construcción y explotación de edificios de oficinas, parques empresariales, centros comerciales y hoteles, principalmente.

Con una cartera de activos de gran calidad concentrada en los principales mercados inmobiliarios de España, fundamentalmente Madrid y Barcelona, una gestión profesionalizada y competitiva nos ayuda a ofrecer soluciones integrales a nuestra amplia base de arrendatarios, de reconocido prestigio nacional e internacional.

En Metrovacesa también contamos con una tradición promotora muy arraigada que abarca el ciclo completo: desde la urbanización a la promoción y venta de suelo y viviendas de gran calidad localizados en zonas con alta demanda en España.



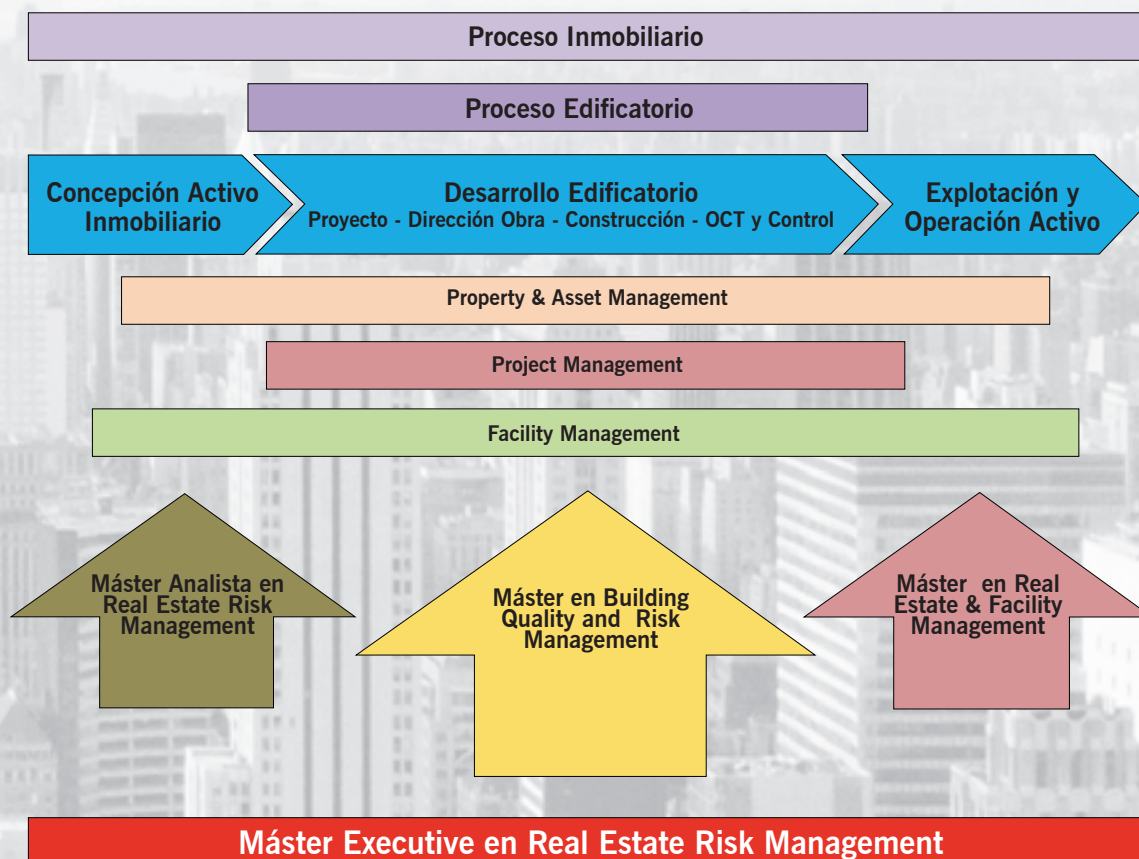
# PROGRAMA UPM-EIRisk EN REAL ESTATE & BUILDING RISK MANAGEMENT

## OBJETIVOS Y SALIDAS PROFESIONALES

El sector inmobiliario está experimentando un proceso de cambio y reajuste con el fin de poder evitar las situaciones vividas y las pérdidas millonarias causadas por el sector a la economía del país. Para ello es necesario analizar el sector desde un prisma distinto que haga ver a los agentes que intervienen en el mismo y a los órganos de gobierno y responsables económicos los riesgos que está asumiendo uno de los sectores fundamentales de la economía: [el sector inmobiliario](#).

Por este motivo, el presente programa forma a los nuevos profesionales que aportan al sector las herramientas necesarias para el control del riesgo. Aporta conocimiento y transparencia al que es uno de los sectores más opacos de la economía, facilitando así transparencia para todos los operadores del sector, desde las administraciones públicas hasta los inversores o los propietarios de activos. La única forma de llegar a entender uno de los sectores claves de la economía “el inmobiliario” es analizándolo desde el punto de vista del riesgo.

Este Programa UPM-EIRisk es el único que forma de modo integral a profesionales cualificados para identificar, analizar, y gestionar los riesgos asociados al ciclo completo de un activo inmobiliario, desde su concepción inicial, a su desarrollo edificatorio, concluyendo con su explotación y operación.



## PROGRAMA UPM-**EIRisk** EN REAL ESTATE & BUILDING RISK MANAGEMENT

El Programa UPM-**EIRisk** en REAL ESTATE & BUILDING RISK MANAGEMENT, nace ante la necesidad de formar a nuevos profesionales para la Dirección del Proceso Edificatorio y del Negocio Inmobiliario, desarrollando la metodología del Risk Management como herramienta de gestión, incorporándola a nuestra forma de pensar, analizar, y dirigir el proceso inmobiliario, teniendo como fin último la consecución de edificios y servicios que satisfagan las necesidades de nuestros clientes.

En un mundo en el que se tiende a optimizar los servicios y las prestaciones que requieren las empresas para operar, reduciendo en lo posible los costes económicos, hace que surja la necesidad en España de formar y contratar a técnicos y profesionales que, al igual que en otros muchos países del Entorno desarrollado, puedan prestar servicios profesionales especializados en la Gestión y Desarrollo del Proceso Inmobiliario desde la permanente gestión de la calidad, y centrados en la aplicación del Risk Management como disciplina sistemática para la identificación y análisis de riesgos, y la toma de decisiones técnicas optimizadas en cada fase del proceso inmobiliario.

Este programa va dirigido a Arquitectos, Arquitectos-Técnicos, Ingenieros y, en general profesionales y ejecutivos vinculados al sector Inmobiliario, su planificación, gestión y explotación, así como a todos los profesionales centrados en la Gestión técnica del proceso, proyectos de ejecución y dirección de obra, y que desean reciclar sus conocimientos, recibir información sobre otros aspectos del mercado inmobiliario y su gestión, y desarrollar las aptitudes necesarias para realizar un trabajo eficaz de gestión de todo el proceso asociado a la promoción, desarrollo, y explotación en la vida útil del Patrimonio inmobiliario.

El Programa UPM-**EIRisk** EN REAL ESTATE & BUILDING RISK MANAGEMENT, impartido conjuntamente en las Escuelas de Arquitectura y de Ingenieros de Edificación de la Universidad Politécnica de Madrid, incluye tres cursos de Master, y dos cursos de Especialización que proporciona itinerarios de especialización:

- MASTER ANALISTA DE RIESGOS INMOBILIARIOS (Escuela de la Edificación)
- ESPECIALISTA EN RIESGOS INMOBILIARIOS (Escuela de la Edificación)
- MASTER EXECUTIVE IN REAL ESTATE RISK MANAGEMENT (ETS Arquitectura)
- ESPECIALISTA EN RIESGOS EN EDIFICACIÓN (ETS Arquitectura)
- MASTER EN BUILDING QUALITY&RISK MANAGEMENT (ETS Arquitectura)
- EXPERTO EN RIESGOS EN EL PROCESO EDIFICATORIO (ETS Arquitectura)

La necesidad de herramientas nuevas que integren estos procesos, hace que el presente Curso tenga una permanente vocación de innovación, promoviendo ligarse tanto al mundo empresarial, como al mundo de la Investigación y el desarrollo. El Grupo TISE de investigación, y el PROGRAMA EN REAL ESTATE & BUILDING RISK MANAGEMENT, íntimamente ligado al existente PROGRAMA MASTER EN REAL ESTATE Y FACILITY MANAGEMENT, junto a otros programas Master del Departamento de Construcción y Tecnologías arquitectónicas, persiguen mantener el liderazgo de la Universidad Politécnica de Madrid dando respuesta a los retos de innovación y formación que demanda el Sector Inmobiliario para profesionalizar a sus técnicos.



# MATRIZ ORGANIZATIVA PROGRAMA UPM-EIRisk EN REAL ESTATE&BUILDING RISK MANAGEMENT

IV SEM	VL	AL
1	12	12
1	12	
2	28	
3	36	
3	36	
13	138	
4	42	
4	48	
2	24	
2	24	
10	12	
46	448	

IV SEM	VL	AL
1	12	12
1	12	
2	28	
3	36	
3	36	
13	138	
4	42	
4	48	
2	24	
2	24	
10	12	
46	448	

IV SEM	VL	AL
1	12	12
1	12	
2	28	
3	36	
3	36	
13	138	
4	42	
4	48	
2	24	
2	24	
10	12	
46	448	

IV SEM	VL	AL
1	12	12
1	12	
2	28	
3	36	
3	36	
13	138	
4	42	
4	48	
2	24	
2	24	
10	12	
46	448	

IV SEM	VL	AL
1	12	12
1	12	
2	28	
3	36	
3	36	
13	138	
4	42	
4	48	
2	24	
2	24	
10	12	
46	448	

IV SEM	VL	AL
1	12	12
1	12	
2	28	
3	36	
3	36	
13	138	
4	42	
4	48	
2	24	
2	24	
10	12	
46	448	

IV SEM	VL	AL
1	12	12
7	38	
1	36	
2	36	
2	24	
8	120	
3	24	
2	24	
2	24	
1	12	
3	36	
2	24	
3	36	
10	12	
47	458	

IV SEM	VL	AL
1	12	12
7	38	
1	36	
2	36	
2	24	
8	120	
3	24	
2	24	
2	24	
1	12	
3	36	
2	24	
3	36	
10	12	
47	458	

IV SEM	VL	AL
1	12	12
7	38	
1	36	
2	36	
2	24	
8	120	
3	24	
2	24	
2	24	
1	12	
3	36	
2	24	
3	36	
10	12	
47	458	

IV SEM	VL	AL
1	12	12
7	38	
1	36	
2	36	
2	24	
8	120	
3	24	
2	24	
2	24	
1	12	
3	36	
2	24	
3	36	
10	12	
47	458	

IV SEM	VL	AL
1	12	12
1	12	
2	28	
3	36	
3	36	
13	138	
4	42	
4	48	
2	24	
2	24	
10	12	
32	276	

IV SEM	VL	AL
1	12	12
1	12	
2	28	
3	36	
3	36	
13	138	
4	42	
4	48	
2	24	
2	24	
10	12	
32	276	

IV SEM	VL	AL
1	12	12
1	12	
2	28	
3	36	
3	36	
13	138	
4	42	
4	48	
2	24	
2	24	
10	12	
32	276	

IV SEM	VL	AL
1	12	12
1	12	
2	28	
3	36	
3	36	
13	138	
4	42	
4	48	
2	24	
2	24	
10	12	
32	276	

IV SEM	VL	AL
1	12	12
1	12	
3	36	
2	28	
1	12	
1	12	
1	12	
4	60	
2	12	
4	48	
3	36	
10	120	
3	36	
10	12	
46	448	

IV SEM	VL	AL
1	12	12
1	12	
3	36	
2	28	
1	12	
1	12	
1	12	
4	60	
2	12	
4	48	
3	36	
10	120	
3	36	
10	12	
46	448	

IV SEM	VL	AL
1	12	12
1	12	
3	36	
2	28	
1	12	
1	12	
1	12	
4	60	
2	12	
4	48	
3	36	
10	120	
3	36	
10	12	
46	448	

IV SEM	VL	AL
1	12	12
1	12	
3	36	
2	28	
1	12	
1	12	
1	12	
4	60	
2	12	
4	48	
3	36	
10	120	
3	36	
10	12	
46	448	

RISK CERTIFICATE

PMP by PMI

FMP by IFMA  
SITE MANAGER by EUROFMI

DOCTORADO UPM

## PROGRAMA UPM-EIRisk EN REAL ESTATE & BUILDING RISK MANAGEMENT

Todos los cursos de Master y Especialización del Programa, proporcionan una base de conocimiento común y el desarrollo de [aptitudes transversales](#) relativas a las habilidades de comunicación, liderazgo, habilidades de negociación, creatividad, gestión del tiempo, y aspectos relativos a la contratación, Project Management, gestión de calidad,...Para todos aquellos alumnos que lo soliciten, se facilitará la posibilidad de realizar [prácticas profesionales en empresas del sector](#), de forma que tengan la oportunidad de aplicar los conocimientos y aptitudes adquiridas en empresas de prestigio en el sector.

Lo distintos itinerarios de especialización de cada Master profundizan en los pormenores de cada disciplina, facilitando tanto la posibilidad del [desarrollo de una posible tesis doctoral](#), como el acceso a distintos reconocimientos de [acreditación profesional internacional](#) (previo examen de acreditación) del máximo prestigio como son el [PMP](#) (Project Manager Professional otorgado por el [Project Management Institute](#)), la acreditación [SITE MANAGER](#) otorgado por EUROFM, o la acreditación [RISK@Certificate](#) otorgada por [EUROPEAN INSTITUTE®](#).

La cualificación adquirida por nuestros alumnos abre un sinfín de áreas donde trabajar y desarrollarse profesionalmente:

- Agencias de Análisis y Calificación de Riesgos
  - Entidades Bancarias
  - Administraciones públicas
- Consultoras y Auditoras Inmobiliarias
- Empresas Gestoras de Activos Inmobiliarios
  - Promotores Inmobiliarios
    - Socimi's
    - Fondos de inversión
    - Inversores Inmobiliarios
  - Propietarios de suelo y de inmuebles
  - Sociedades Patrimoniales
  - Empresas Constructoras
- Oficinas de Proyectos y de Ingeniería
- Dirección de Obras y Asistencia Técnica
- Organismos de Control Técnico, Entidades de Control, y Laboratorios
  - Empresas de Project Management
- Empresas de Facility Management y Facility Services
  - Consultoría en Facility Management



# MASTER EXECUTIVE IN REAL ESTATE RISK MANAGEMENT

El **MASTER EXECUTIVE IN REAL ESTATE RISK MANAGEMENT**, presenta un enfoque transversal a todo el proceso inmobiliario, empezando por la comprensión global del proceso inmobiliario, sus mercados, y su dinámica, completando la visión holística del proceso con una amplia base de Cultura de Calidad y Gestión de Calidad, y con la Gestión de Riesgos como herramientas globales de análisis y gestión, que luego aplicamos de forma práctica a la Dirección de las cuatro grandes fases del proceso:

**PROCESO DE ANÁLISIS Y GESTIÓN INMOBILIARIA**, analizando los riesgos asociados a los activos inmobiliarios, cómo seleccionar las inversiones óptimas, y cómo definir el proyecto urbanístico y el proyecto patrimonial óptimo. Es la parte principal de la docencia de este Master

**PROCESO DE GESTIÓN DEL PROYECTO INMOBILIARIO**, en el que profundiza en cómo gestionar dichos proyectos empleando las herramientas del Project Risk Management, incidiendo en las técnicas de planificación estratégica de proyectos, Project Management, y Dirección Facultativa de Obras.

**PROCESO DE ANÁLISIS DE RIESGOS TÉCNICOS DEL PROYECTO Y EJECUCIÓN DEL EDIFICIO**, en las que se analizan los riesgos y problemática técnica de los diversos sistemas constructivos, incidiendo en las técnicas de identificación de riesgos, análisis, procedimentación, y control de calidad tanto en la fase de proyecto arquitectónico, como en la de ejecución del edificio.

**PROCESO DE EXPLOTACIÓN DEL INMUEBLE**, en el que se profundiza en la Gestión de los Inmuebles y sus servicios asociados durante la vida útil de los activos inmobiliarios, desde la metodología del Facility Management, particularizando las herramientas de identificación y gestión de riesgos, para la provisión de servicios con la calidad deseada.

La docencia del Master se completa con varios módulos que profundizan en la **Gestión y Dirección del Proceso inmobiliario**, desarrollando todos los conocimientos y aptitudes necesarios para la Dirección de Empresas Inmobiliarias.

Los contenidos de este título propio son:

## 1 INTRODUCCIÓN AL RIESGO Y GESTIÓN DE RIESGOS (12 horas)

- 1.1 INTRODUCCIÓN A LA CALIDAD, CONTROL DE CALIDAD, Y RIESGO EN EDIFICACIÓN
- 1.2 INTRODUCCIÓN AL ANÁLISIS DE RIESGOS ASOCIADOS A LA GESTIÓN
- 1.3 INTRODUCCIÓN AL ANÁLISIS DE RIESGOS TÉCNICOS

## 2 ANÁLISIS DEL SECTOR INMOBILIARIO NACIONAL E INTERNACIONAL (84 horas)

- 2.1 ORGANIZACIÓN DEL SECTOR INMOBILIARIO
- 2.2 EL SECTOR INMOBILIARIO NACIONAL
- 2.3 EL SECTOR INMOBILIARIO INTERNACIONAL
- 2.4 AGENTES INTERVINIENTES EN EL SECTOR
- 2.5 LA BOLSA Y EL SECTOR INMOBILIARIO
- 2.6 GESTIÓN DEL PORTFOLIO PATRIMONIAL
- 2.7 PLAN DE PROPIEDAD

## 3 RIESGOS ASOCIADOS A LA INVERSIÓN INMOBILIARIA (192 horas)

- 3.1 MÓDULO 1 – RISKBOOK® CONCEPT
- 3.2 MÓDULO 2 – RISKBOOK® VALUE
- 3.3 MÓDULO 3 – RISKBOOK® ANALYSIS
- 3.4 MÓDULO 4 – RISKBOOK® KNOWLEDGE
  - 3.4.1 Riesgos vinculados a un activo en promoción.
  - 3.4.2 Riesgos vinculados a un activo patrimonial.
  - 3.4.3 Riesgos vinculados a un activo urbanístico.
- 3.5 MÓDULO 5 - RISKBOOK® MANAGEMET & MONITORING

## 4 RIESGOS ASOCIADOS AL PROCESO (60 horas)

- 4.1 PROJECT MANAGEMENT. PLANIFICACIÓN ECONÓMICA Y CONTROL DE COSTES
- 4.2 PROJECT MANAGEMENT. PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA DEL PROYECTO
- 4.3 RIESGOS ASOCIADOS A LA DIRECCIÓN DE OBRA
- 4.4 IDENTIFICACIÓN Y ANÁLISIS DE RIESGOS TÉCNICOS EN LA EDIFICACIÓN
- 4.5 RIESGOS ASOCIADOS A LA GESTIÓN DE SERVICIOS. FACILITY MANAGEMENT

## 5 PROTOCOLOS TOMA DE DECISIONES DE INVERSIÓN O DESINVERSIÓN INMOBILIARIA (36 horas)

- 5.1 VALORACIONES Y DUE DILIGENCE DE ACTIVOS
- 5.2 PROTOCOLOS DE TOMAS DE DECISIÓN DE INVERSIÓN Y DESINVERSIÓN
- 5.3 ANÁLISIS DE RIESGOS Y PLANES DE CONTINUIDAD DE NEGOCIOS

## 6 GESTIÓN Y DIRECCIÓN DE EMPRESAS (24 horas)

- 6.1 CREACIÓN Y FUNCIONAMIENTO DE EMPRESAS
- 6.2 GESTIÓN DE EMPRESAS
- 6.3 CALIDAD Y ASEGURAMIENTO DE LA CALIDAD

## 7 TÉCNICAS DE DIRECCIÓN Y GESTIÓN / RIESGOS VINCULADOS A LA TOMA DE DECISIONES DE INVERSIÓN O DESINVERSIÓN (36 horas)

- 7.1 DIRECCIÓN Y GESTIÓN DEL DEPARTAMENTO DE RIESGOS INMOBILIARIOS
- 7.2 RIESGOS VINCULADOS A LA TOMA DE DECISIONES DE INVERSIÓN
- 7.3 RIESGOS VINCULADOS A LA TOMA DE DECISIONES DE DESINVERSIÓN

En total 440 horas lectivas que se complementan con el desarrollo de 20 prácticas en grupo que aplican el conocimiento adquirido y entrenan las aptitudes transversales exigibles a un buen Directivo. Las prácticas en empresas (optativas) y el trabajo final individual completan la propuesta formativa del **MASTER EXECUTIVE IN REAL ESTATE RISK MANAGEMENT**. Para poder obtener la acreditación **RISK®Certificate Manager** es necesario haber aprobado los trabajos de cada uno de los módulos y el trabajo final que acredita como Analista y Gestor de riesgos inmobiliarios. Acreditación necesaria para poder pertenecer a la **RED VELTIS RATING® SPAIN**. Total 60 créditos ECTS. Acreditación **RISK®Certificate Executive**. Título Propio UPM **MASTER EXECUTIVE IN REAL ESTATE RISK MANAGEMENT**

# MASTER en BUILDING QUALITY & RISK MANAGEMENT

El MASTER EN BUILDING QUALITY & RISK MANAGEMENT, presenta igualmente un enfoque transversal a todo el proceso inmobiliario, centrándose, desde una amplia base de Cultura de Calidad y Gestión de Calidad, y con la Gestión de Riesgos como herramientas globales de análisis y gestión, e las cuatro grandes áreas descritas:

**PROCESO DE ANÁLISIS Y GESTIÓN INMOBILIARIA**, analizando los riesgos asociados a los activos inmobiliarios, cómo seleccionar las inversiones óptimas, y cómo definir el proyecto urbanístico y el proyecto patrimonial óptimo, módulo en el que se proporciona una cultura general para el completo entendimiento del negocio inmobiliario.

**PROCESO DE GESTIÓN DEL PROYECTO INMOBILIARIO**, en el que profundiza en cómo gestionar dichos proyectos empleando las herramientas del Project Risk Management, incidiendo en las técnicas de planificación estratégica de proyectos, Project Management, y Dirección Facultativa de Obras.

**PROCESO DE ANÁLISIS DE RIESGOS TÉCNICOS DEL PROYECTO Y EJECUCIÓN DEL EDIFICIO**, en las que se analizan los riesgos y problemática técnica de los diversos sistemas constructivos, incidiendo en las técnicas de identificación de riesgos, análisis, procedimentación, y control de calidad tanto en la fase de proyecto arquitectónico, como en la de ejecución del edificio.

**PROCESO DE EXPLOTACIÓN DEL INMUEBLE**, en el que se profundiza en la Gestión de los Inmuebles y sus servicios asociados durante la vida útil de los activos inmobiliarios, desde la metodología del Facility Management, particularizando las herramientas de identificación y gestión de riesgos, para la provisión de servicios con la calidad deseada.

Los contenidos de este título propio son:

## 1 INTRODUCCIÓN AL RIESGO Y GESTIÓN DE RIESGOS (12 horas)

- 1.1 INTRODUCCIÓN A LA CALIDAD, CONTROL DE CALIDAD, Y RIESGO EN EDIFICACIÓN
- 1.2 INTRODUCCIÓN AL ANÁLISIS DE RIESGOS ASOCIADOS A LA GESTIÓN
- 1.3 INTRODUCCIÓN AL ANÁLISIS DE RIESGOS TÉCNICOS

## 2 ANÁLISIS DEL SECTOR INMOBILIARIO (12 horas)

- 2.1 INTRODUCCIÓN AL SECTOR INMOBILIARIO
- 2.2 EL SECTOR INMOBILIARIO NACIONAL
- 2.3 EL SECTOR INMOBILIARIO INTERNACIONAL
- 2.4 PERCEPCIÓN DEL USUARIO

## 3 GESTIÓN DE CALIDAD Y CONTROL DE CALIDAD EN EDIFICACIÓN (36 horas)

- 3.1 INTRODUCCIÓN A LA CALIDAD Y CONTROL DE CALIDAD
- 3.2 SISTEMAS DE GESTIÓN DE CALIDAD
- 3.3 CONTROL DE CALIDAD EN LA EDIFICACIÓN
- 3.4 SISTEMA DE CONTROL PARA LOS SEGUROS DE DAÑOS

## 4 GESTIÓN Y DIRECCIÓN DE EMPRESAS (28 horas)

- 4.1 CREACIÓN Y FUNCIONAMIENTO DE EMPRESAS
- 4.2 GESTIÓN DE EMPRESAS

## 5 RIESGOS ASOCIADOS A LA INVERSIÓN INMOBILIARIA (96 horas)

- 5.1. MÓDULO 1 – RISKBOOK® CONCEPT
- 5.2. MÓDULO 2 – RISKBOOK® VALUE
- 5.3. MÓDULO 3 – RISKBOOK® ANALYSIS
- 5.4. MÓDULO 4 – RISKBOOK® KNOWLEDGE
- 5.4.1. Riesgos vinculados a un activo en promoción.
- 5.4.2. Riesgos vinculados a un activo patrimonial.
- 5.4.3. Riesgos vinculados a un activo urbanístico.
- 5.5. MÓDULO 5 - RISKBOOK® MANAGEMENT & MONITORING

## 6 PROJECT RISK MANAGEMENT (48 horas)

- 6.1 METODOLOGÍA DEL PROJECT MANAGEMENT
- 6.2 PLANIFICACIÓN ECONÓMICA Y CONTROL DE COSTES
- 6.3 PLANIFICACIÓN DE PROYECTOS. CONTROL DEL PLAZO

## 6.4 PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA DEL PROYECTO

## 6.6 RISK MANAGEMENT DEL PROYECTO

## 7 DIRECCIÓN FACULTATIVA DE OBRAS (36 horas)

- 7.1 FUNCIONES Y RESPONSABILIDADES DE LOS DIRECTORES DE OBRA
- 7.2 COORDINACIÓN Y DIRECCIÓN DE LOS DISTINTOS AGENTES
- 7.3 ORGANIZACIÓN DEL ESTUDIO. DOCUMENTACIÓN Y TRAZABILIDAD
- 7.4 DIRECCIÓN Y RIESGOS DE SEGURIDAD Y SALUD.

## 8 BUILDING RISK MANAGEMENT (120 horas)

- 8.1 PATOLOGÍA Y ANÁLISIS DE RIESGOS
- 8.2 RIESGOS DERIVADO DEL ENTORNO Y LA GEOTECNIA
- 8.3 RIESGOS Y CONTROL DE LAS CIMENTACIONES
- 8.4 ANÁLISIS DE RIESGOS EN LAS ESTRUCTURAS
- 8.5 RIESGOS EN ESTRUCTURAS DE HORMIGÓN ARMADO
- 8.6 RIESGOS EN ESTRUCTURAS METÁLICAS, FÁBRICA Y MADERA
- 8.7 CONDICIONES DE SOLIDEZ Y ESTANQUIDAD DE LOS CERRAMIENTOS
- 8.8 RIESGOS Y PROBLEMAS DE VENTANAS Y CERRAMIENTOS LIGEROS
- 8.9 CONDICIONES DE SOLIDEZ Y ESTANQUIDAD DE LAS CUBIERTAS
- 8.10 CONDICIONES DE TABIQUERÍAS Y ACABADOS
- 8.11 RIESGOS DE INCENDIO Y ACCESIBILIDAD EN EDIFICIOS
- 8.12 RIESGOS Y PROBLEMAS ASOCIADOS A INSTALACIONES ELÉCTRICAS
- 8.13 RIESGOS Y PROBLEMAS ASOCIADOS A INSTALACIONES MECÁNICAS
- 8.14 CONTROL TÉCNICO DE OBRAS DE URBANIZACIÓN

## 9 FACILITY RISK MANAGEMENT (36 horas)

- 9.1 INTRODUCCIÓN AL FACILITY MANAGEMENT
- 9.2 RIESGOS ASOCIADOS A LA GESTIÓN DE LOS SERVICIOS
- 9.3 RIESGOS ASOCIADOS A LA GESTIÓN DE LOS INMUEBLES
- 9.4 ELABORACIÓN DE PLANES DE CONTINGENCIA EN FM

## 10 HERRAMIENTAS DE ANÁLISIS, PONDERACIÓN Y GESTIÓN DE RIESGOS INMOBILIARIOS (12 horas)

- 10.1 HERRAMIENTAS DE ANÁLISIS Y PONDERACIÓN DE RIESGOS
- 10.2 HERRAMIENTAS DE GESTIÓN DE RIESGOS BASADAS EN MODELOS DE SIMULACIÓN PARA CARTERAS DE ACTIVOS INMOBILIARIOS

En total 436 horas lectivas que se complementan con el desarrollo de 24 prácticas individuales y en grupo que aplican el conocimiento adquirido y entrenan las aptitudes transversales exigibles a un buen Directivo Técnico. Las prácticas en empresas (optativas) y el trabajo final individual completan la propuesta formativa del MASTER EN BUILDING QUALITY & RISK MANAGEMENT. Para poder obtener la acreditación RISK®Certificate Manager es necesario haber aprobado los trabajos de cada uno de los módulos y el trabajo final que acredita como Analista y Gestor de riesgos inmobiliarios. Acreditación necesaria para poder pertenecer a la RED VELITIS RATING® SPAIN. Total 60 créditos ECTS. Acreditación RISK®Certificate Building. Título Propio UPM MASTER BUILDING QUALITY & RISK MANAGEMENT



# MASTER ANALISTA DE RIESGOS INMOBILIARIOS

El **MASTER ANALISTA DE RIESGOS INMOBILIARIOS** se centra especialmente en las herramientas y técnicas de identificación, análisis cualitativo y cuantitativo, y gestión de los riesgos asociados a los activos inmobiliarios, y cómo éstos afectan al TIR de la inversión. Desde la comprensión global del proceso inmobiliario, sus mercados, y su dinámica, y desde una amplia base de Cultura de Calidad y Gestión de Calidad, y con la Gestión de Riesgos como herramientas globales de análisis y gestión, aplicadas a las distintas fases del proceso:

**PROCESO DE ANÁLISIS Y GESTIÓN INMOBILIARIA**, analizando los riesgos asociados a los activos inmobiliarios, cómo seleccionar las inversiones óptimas, y cómo definir el proyecto urbanístico y el proyecto patrimonial óptimo. Es el Master del programa que más profundiza en la metodología de análisis y gestión de los riesgos inmobiliarios.

**PROCESO DE GESTIÓN DEL PROYECTO INMOBILIARIO**, en el que profundiza en cómo gestionar dichos proyectos empleando las herramientas del Project Risk Management, incidiendo en las técnicas de planificación estratégica de proyectos, Project Management, y Dirección Facultativa de Obras.

**PROCESO DE ANÁLISIS DE RIESGOS TÉCNICOS DEL PROYECTO Y EJECUCIÓN DEL EDIFICIO**, en las que se analizan los riesgos y problemática técnica de los diversos sistemas constructivos, incidiendo en las técnicas de identificación de riesgos, análisis, procedimentación, y control de calidad tanto en la fase de proyecto arquitectónico, como en la de ejecución del edificio.

**PROCESO DE EXPLOTACIÓN DEL INMUEBLE**, en el que se profundiza en la Gestión de los Inmuebles y sus servicios asociados durante la vida útil de los activos inmobiliarios, desde la metodología del Facility Management, particularizando las herramientas de identificación y gestión de riesgos, para la provisión de servicios con la calidad deseada.

Los contenidos de este título propio son:

## 1 INTRODUCCIÓN AL RIESGO Y GESTIÓN DE RIESGOS (12 horas)

- 1.1 INTRODUCCIÓN A LA CALIDAD, CONTROL DE CALIDAD, Y RIESGO EN EDIFICACIÓN
- 1.2 INTRODUCCIÓN AL ANÁLISIS DE RIESGOS ASOCIADOS A LA GESTIÓN
- 1.3 INTRODUCCIÓN AL ANÁLISIS DE RIESGOS TÉCNICOS

## 2 GESTIÓN Y DIRECCIÓN DE EMPRESAS (28 horas)

- 2.1 CREACIÓN Y FUNCIONAMIENTO DE EMPRESAS
- 2.2 GESTIÓN DE EMPRESAS

## 3 RIESGOS ASOCIADOS A LA INVERSIÓN INMOBILIARIA.

MÓDULO 1 RISKBOOK® CONCEPT (12 horas)

## 4 RIESGOS ASOCIADOS A LA INVERSIÓN INMOBILIARIA.

MÓDULO 2 RISKBOOK®VALUE (36 horas)

## 5 RIESGOS ASOCIADOS A LA INVERSIÓN INMOBILIARIA.

MÓDULO 3 RISKBOOK®ANALYSIS (36 horas)

## 6 RIESGOS ASOCIADOS A LA INVERSIÓN INMOBILIARIA.

MÓDULO 4 RISKBOOK®KNOWLEDGE (156 horas)

6.1. RIESGOS VINCULADOS A UN ACTIVO EN PROMOCIÓN.

6.2. RIESGOS VINCULADOS A UN ACTIVO PATRIMONIAL.

6.3. RIESGOS VINCULADOS A UN ACTIVO URBANÍSTICO.

## 7 RIESGOS ASOCIADOS A LA INVERSIÓN INMOBILIARIA.

MÓDULO 5 - RISKBOOK®MANAGEMENT & MONITORING (48 horas)

## 8.- PROJECT RISK MANAGEMENT (50 horas)

- 8.1 METODOLOGÍA DEL PROJECT MANAGEMENT
- 8.2 PLANIFICACIÓN DE TIEMPOS Y DE COSTES DEL PROYECTO
- 8.3 PLANIFICACIÓN ESTRATÉGICA DEL PROYECTO
- 8.6 RISK MANAGEMENT DEL PROYECTO

## 9 BUILDING RISK MANAGEMENT (12 horas)

- 9.1 RIESGOS ASOCIADOS A LA DIRECCIÓN DE LA OBRA
- 9.2 IDENTIFICACIÓN Y ANÁLISIS DE RIESGOS TÉCNICOS EN LA EDIFICACIÓN

## 10 FACILITY RISK MANAGEMENT (24 horas)

- 10.1 INTRODUCCIÓN AL FACILITY MANAGEMENT
- 10.2 RIESGOS ASOCIADOS A LA GESTIÓN DE LOS SERVICIOS

En total 436 horas lectivas que se complementan con el desarrollo de 10 prácticas en grupo que aplican el conocimiento adquirido y entrenan las aptitudes transversales exigibles a un buen Directivo. Las prácticas en empresas (optativas) y el trabajo final individual completan la propuesta formativa del **MASTER ANALISTA DE RIESGOS INMOBILIARIOS**. Para poder obtener la acreditación **RISK®Certificate Manager** es necesario haber aprobado los trabajos de cada uno de los módulos y el trabajo final que acredita como **Analista y Gestor de riesgos inmobiliarios**. Acreditación necesaria para poder pertenecer a la **RED VELTIS RATING® SPAIN**. Total 60 créditos ECTS. Acreditación **RISK®Certificate**. Título Propio UPM **MASTER ANALISTA DE RIESGOS INMOBILIARIOS**

Nuestro claustro de profesorado está compuesto por profesores y profesionales del máximo prestigio en el sector, incluyendo a profesionales de la primera Agencia Europea de Calificación de Riesgos Inmobiliarios y a profesionales de las empresas de mayor prestigio del Sector. Más del 40% de la docencia es impartida por Doctores en las distintas ramas de la Arquitectura e Ingeniería.

## D. Ricardo Antuña García

Codirector del Programa  
 Doctor en Análisis de Riesgos Inmobiliarios  
 Dr. Arquitecto – Ingeniero / RISK@Certificate Doctor  
 Director de EUROPEAN INSTITUTE® (EIRisk)  
 Codirector Máster en Análisis de Riesgos Inmobiliarios  
 Universidad Politécnica Madrid  
 Máster MDI / Máster Economía / Máster en Dirección Integral de Proyectos / Especialista en Valoraciones Inmobiliarias, Gestión Inmobiliaria y Urbanística / Especialista en Intermediación Inmobiliaria API / Titulado Superior en Urbanismo EGAP  
 Codirector Programa propio UPM-EIRisk en REAL ESTATE & BUILDING RISK MANAGEMENT

## D. Sergio Vega Sánchez

Codirector del Programa  
 Dr. Arquitecto, PMP  
 Profesor Titular E.T.S.Arquitectura Universidad Politécnica de Madrid - Investigador Grupo TISE UPM (Técnicas Innovadoras y Sostenibles en la Edificación)  
 Director IP proyectos SOLAR DECATHLON EUROPE 2010/2012, INVISIO, BALI, SIREIN, 10Action....  
 Master en Consultoría en Edificación  
 Director Master de Calidad en la Construcción  
 Director Programa propio UPM en REAL ESTATE & FACILITY MANAGEMENT  
 Codirector Programa propio UPM-EIRisk en REAL ESTATE & BUILDING RISK MANAGEMENT

## D. Víctor Sardá Martín

Codirector del Programa  
 Licenciado en Derecho, Arquitecto Técnico,  
 Doctor por la UPM  
 Subdirector de Estudiantes y Extensión Universitaria  
 Universidad Politécnica de Madrid  
 Profesor Escuela Técnica Superior de Edificación UPM  
 Codirector Programa propio UPM-EIRisk en REAL ESTATE & BUILDING RISK MANAGEMENT

## Fco. Javier Amenado Ansede

Arquitecto / RISK@CERTIFICATE MANAGER  
 CEO VELTIS Rating®

## D. José Manuel Sánchez Rodríguez

Arquitecto Técnico - Ingeniero de Edificación  
 Máster en Economía Inmobiliaria  
 Partner / Asociado Director de Consultoría y Valoraciones Knight Frank / Asociado Director de Consultoría y Servicios Profesionales Knight Frank / Director de Análisis Knight Frank  
 Especialista en Valoraciones y Tasaciones, Gestión, Planeamiento Urbanístico y Economía Edificatoria

## D. Javier Sardiza Asensio

Doctor Arquitecto.  
 Profesor Asociado. Departamento de Construcción y Tecnología Arquitectónicas de la Escuela Técnica Superior de Arquitectura de la Universidad Politécnica de Madrid.

## D. Juan Carlos Errandonea Ibáñez

Arquitecto y Valorador Inmobiliario  
 PROFESSIONAL RISK@CERTIFICATE  
 Máster en Valoración Inmobiliaria. Especialista en Gestión Inmobiliaria y Urbanística  
 Especialista en Intermediación Inmobiliaria – API. / Jefe de Sección de Proyectos de Promoción Pública en la Dirección de Vivienda del País Vasco 1.986 / Jefe de Sección en el Servicio de Catastro y Valoraciones, Departamento de Hacienda y Finanzas, Diputación Foral de Gipuzkoa 1.992/ Representante del COAVN en el Jurado Territorial de Expropiaciones de Gipuzkoa

## D. Manuel Borobio Sanchíz

Arquitecto Urbanista Universidad de Navarra Técnico Urbanista por el Instituto Nacional de la Administración Pública, Director del Instituto de Estudios del Territorio de la Xunta de Galicia  
 Profesor Asociado Urbanismo en Universidad de A Coruña  
 Especialista en Cooperación en asentamiento humanos en el tercer mundo

## Dª. Susana Rodríguez García

Licenciada en Economía  
 Directora General División Consultoría Aguirre Newman  
 Directora del Máster en Consultoría Inmobiliaria Aguirre Newman  
 Especialista en Análisis de Inversiones Inmobiliarias, Viabilidad de Proyectos Inmobiliarios, Valoraciones y Estudios de Mercado

## Dª. Mariana Borissova Boneva

Dra. Arquitecta Urbanista Escuela Superior de Arquitectura y Construcción(VIAS) Sofía, Bulgaria / Investigadora por el Instituto de Urbanismo y Ordenación del Territorio de la Universidad de Oviedo INDUROT / Miembro de la Comisión de Urbanismo y Ordenación del Territorio del Territorio CUOTA del Principado de Asturias

## D. Antonio Eduardo Humero Martín

Doctor Arquitecto. Profesor Titular.  
 Departamento de Construcción y Tecnología Arquitectónicas de la Escuela Técnica Superior de Arquitectura de la Universidad Politécnica de Madrid  
 Director Programa propio UPM en DIRECCIÓN DE EMPRESAS CONSTRUCTORAS E INMOBILIARIAS

## D. Juan Francisco Alamillo

Arquitecto Técnico, Ingeniero de la Edificación  
 Profesor Asociado Escuela Técnica Sup. de Edificación UPM  
 Director Técnico de R7 CONSULTORES

## D. Manuel J. Soler Severino

Doctor Arquitecto, Profesor Asociado. Departamento de Construcción y Tecnología Arquitectónicas de la Escuela Técnica Superior de Arquitectura de la Universidad Politécnica de Madrid  
 Director Programa propio UPM en DIRECCIÓN INTEGRADA DE PROYECTOS.



### D. David Martínez Orte

Doctor Ingeniero industrial,  
Master en simulación física de edificios y Doctor en gestión ambiental de inmuebles por el IESD en Leicester (UK),  
Experto en los proyectos Europeos de Normalización y en los ISO de Asset Management y de Facility Management.  
Miembro del consejo de IFMA España.  
Global Director de FMHOUSE.  
Director Académico Programa propio UPM en REAL ESTATE & FACILITY MANAGEMENT

### Lourdes I. Rodríguez Peña

Doctora en Ciencias Técnicas. Ingeniera civil  
Consultora y Project Manager Senior, Profesora e investigadora  
Experta en Project y Construction Management, Project Monitoring y Facility Management  
Ingeniera especialista en infraestructuras varias

### D. Ignacio V. Sandoval

Arquitecto  
Máster Project Management  
Experto en Valoraciones Inmobiliarias  
Profesor Arquitectura Universidad Rey Juan Carlos  
Director Departamento Técnico IREA

### D<sup>a</sup>. Obdulia Taboadela Álvarez

Doctora en Sociología  
Profesora titular Universidad de A Coruña.  
Proyectos de investigación: Universidad de Harvard,  
Universidad de San Diego California, Universidad de Stratchclyde UK, Instituto Kellogg, etc.  
Especialista en Marketing y estudios de mercado

### D. Rodrigo Pedrazas Roales

Arquitecto Técnico  
Analista Inmobiliario Profesional de las primeras empresas de España Miembro numerario de EUROPEAN INSTITUTE®

### D. Juan Rafael de la Cuadra Blanco

Doctor Arquitecto UPM  
Responsable de Urbanismo y Gestión de Suelo GEA Income & AFC Aisen S.L., Gestión de Activos Inmobiliarios  
Director Territorial de Suelo Metrovacesa  
Jefe Departamento Técnico de Suelo Consultora Inmobiliaria Grupo i

### D. Rafael Ligorit Palmero

Subdirector de EUROPEAN INSTITUTE® (EIRisk)  
RISK®CERTIFICATE MANAGER  
Aparejador por la UPV (Universidad Politécnica de Valencia)  
Arquitecto por la UPV RISK®CERTIFICATE

### D. Pedro Hernando Zapata

Doctor Arquitecto y Doctor Economista Ingeniero Industrial /  
Ingeniero de Edificación MBA Honoris Causa  
Máster en Auditoría de Cuentas

### D. Fernando Gallardo Olmedo

Doctor en Ciencias Económicas Univ. Autónoma de Madrid  
Profesor Asociado Universidad Autónoma de Madrid  
Profesor Instituto de Empresa / Centro Internacional Carlos V /  
Escuela General de Negocios de Lisboa / IADE / Universidad Pontificia de Salamanca / Universidad Católica de Buenos Aires / Universidad de Alicante / CECO / Universidad Complutense de Madrid / Colegio de Economistas / Universidad de Jaén / Univ. de Guadalajara (Jalisco, México)  
Consultor sénior financiero internacional: análisis inmobiliario macroeconómico, modelos empresariales y valoración de empresas  
Gestión de activos inmobiliarios y modelado de carteras de activos mobiliarios ING Real Estate España / Francia  
Evaluador de proyectos Comisión de la Unión Europea / Perito financiero / Servicio de Estudios, área financiera y dirección estratégica Telefónica / Colaborador de formación sobre supervisión de entidades bancarias Banco de España / Profesor de cursos in-company con distintas empresas y entidades españolas / Autor de diversos libros, artículos en revistas especializadas y working papers sobre temas financieros y económicos.

### D. Mariano Méndez Suárez

Licenciado en Ciencias Empresariales Universidad Autónoma de Madrid - Acreditado ACAP  
Doctor en Finanzas de Empresa Universidad Autónoma y Complutense de Madrid  
Master of Business Administration (MBA)/MBS/University of Houston  
ESIC Profesor posgrado en Master in Marketing Science / Profesor grado del Departamento de Investigación de Mercados y del Departamento de Finanzas  
UAM Profesor Asociado Departamento de Financiación e Investigación Comercial  
UCM Profesor Asociado Departamento de Economía Financiera y Contabilidad III  
ESERP Profesor Master: MBA, Master en Dirección Financiera y Master en Dirección General  
Estonian Business School, Estonia Profesor Erasmus: Risk Analysis of Real Estate Investment Funds  
Experto en gestión de riesgos y simulación con Opciones Reales en activos inmobiliarios, valoración de proyectos y activos inmobiliarios en ambiente de incertidumbre  
Colaborador en proyectos de evaluación y gestión de riesgos de activos inmobiliarios para ING Real Estate España / Francia / Proyectos de valoración de carteras de inversión con Opciones Reales, Shapire Finance (UK) / Creación de modelos de valoración y Valoración de activos

## MÁS INFORMACIÓN

### CÓMO FORMALIZAR LA MATRÍCULA

Para iniciar el proceso de inscripción al programa o ampliar tu información sobre el mismo puedes contactar con:

Postgrados en Real Estate  
fm.arquitectura@upm.es  
+34 91 336 65 84  
www.upm.eirisk.com

Cristina Miró Pino  
cristina.miro@upm.es  
Coordinadora de programas  
de postgrados Real Estate UPM  
Telf. +34 91 336 65 84

Víctor Sardá  
victor.sarda@upm.es  
Coordinador de formación  
de programas de Real Estate  
Telf. +34 91 336 76 44

### LUGARES DE CELEBRACIÓN

Durante el curso 2016-2017, los máster y cursos de especialista del programa de postgrado UPM- EIRisk se impartirán en la Escuela Técnica Superior de Arquitectura y la Escuela Técnica Superior de Edificación de la Universidad Politécnica de Madrid, Av. Juan de Herrera 4, 28040 Madrid.



CAMPUS  
DE EXCELENCIA  
INTERNACIONAL